

Ko reikia Šiaurės Lietuvai, norint žaisti investuotojų pritraukimo lygoje?

2025 m. balandis

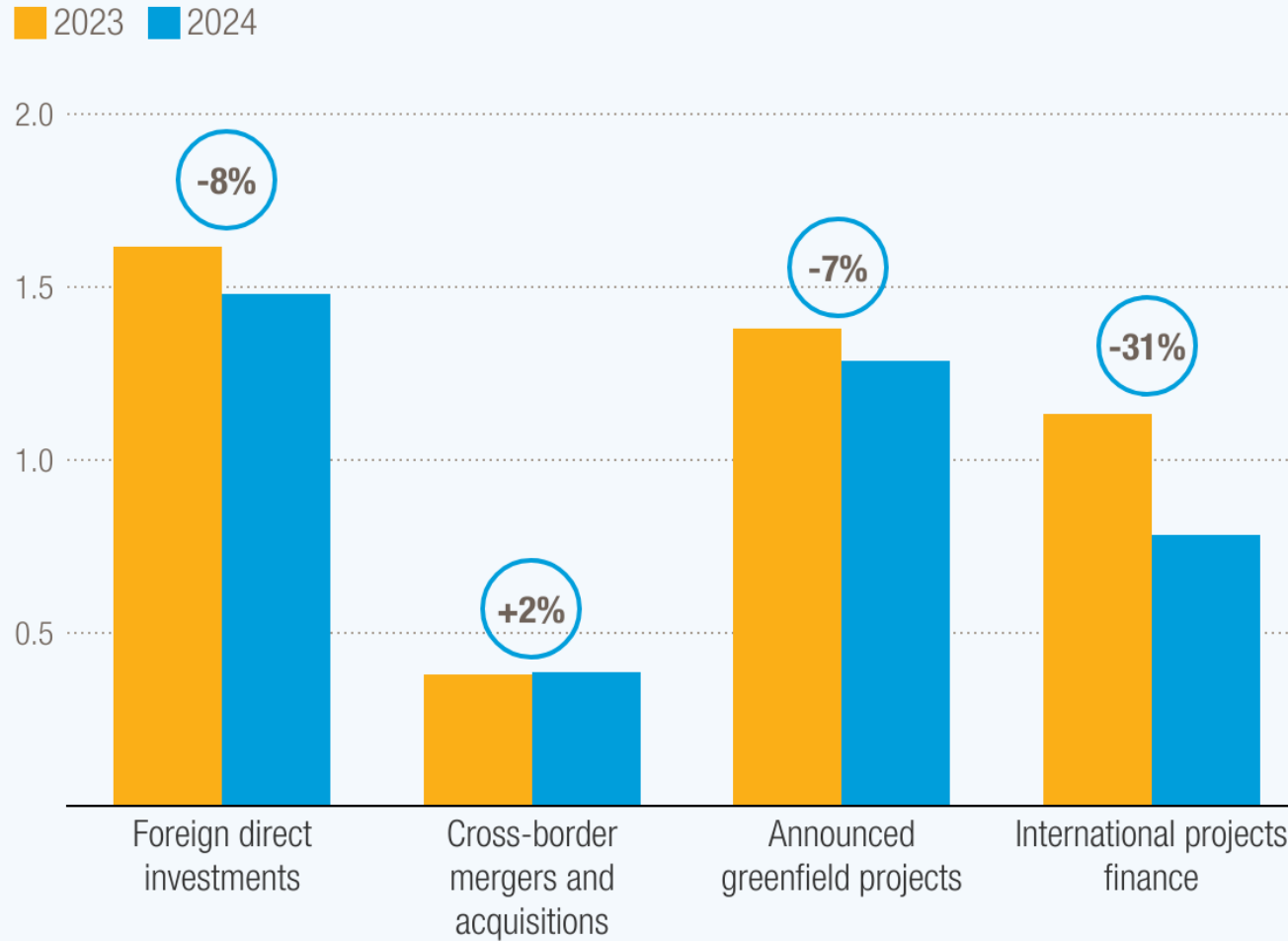






Foreign direct investments fell 8% in 2024

Global investment trends, 2024 vs 2023, billions of dollars



Source: UN Trade and Development (UNCTAD), based on information from The Financial Times, fDi Markets (www.fDimarkets.com) and LSEG Data & Analytics.

Global Investment Trends Monitor



Figure 2
Regional investment trends, 2024 vs 2023

	FDI value	Growth rates (%)		
		FDI	Greenfield projects	International project finance deals
World	1,378	+11(-8)*	-8	-26
Developed economies	522	+43(-15)*	-10	-29
Europe	104	..(-45)*	-23	-26
North America	317	+13	+20	-34
Other developed economies	101	+16	+11	-32
Developing economies	854	-2	-6	-23
Africa	94	+86	-22	-13
Latin America and the Caribbean	173	-9	-9	-24
Asia	588	-7	-2	-25

Source: UNCTAD, based on information from The Financial Times, fDi Markets (www.fDimarkets.com) and LSEG Data & Analytics.

*Excluding conduit economies.



ŠAKÈS

United States
• Inward: 87 798

FDI srautai MUSD 2024-Q2

Bloomberg[Live TV](#) [Markets](#) [Economics](#) [Industries](#) [Tech](#) [Politics](#) [Businessweek](#) [Opinion](#) [More](#)Markets
Currencies

How the US Mopped Up a Third of Global Capital Flows Since Covid

- De-dollarization narrative swept aside by overseas investors
- Key question is whether policies shift, upending the dynamic



The US economic engine has pulled in an increasing share of global capital. *Photographer: Andrew Harrer/Bloomberg*

By [Enda Curran](#) and [Saleha Mohsin](#)

June 16, 2024 at 9:00 PM GMT+3

[Gift this article](#)[Save](#)[Translate](#)

IMF analysis shows strength of FDI into the economy.

A global subsidy war? Keeping up with the Americans

Washington's allies in Europe and Asia were initially outraged by its new industrial policy. Now they are scrambling for ways to catch up



THE BIG THINK

The World Is Winning—the Vaccine Race

Immunization to COVID-19 is supposed to solve our problem, but it's not the bigger ones.

BY ADAM TOOZE

SEPTEMBER 19, 2020, 6:00 AM

<https://foreignpolicy.com/2020/09/19/the-world-is-losing-the->



Support the Guardian

Fearless, independent, reader-funded

Support us →

The Guardian

News

Opinion

Sport

Culture

Lifestyle



The Guardian view Columnists Cartoons Opinion videos Letters

The Observer Computing

This article is more than 2 months old

Cold war 2.0 will be a race for semiconductors, not arms

John Naughton



<https://www.theguardian.com/commentisfree/2023/feb/18/cold-war-20-will-be-a-race-for-semiconductors-not-arms>

Taiwan and its huge silicon foundry look set to become the centre of the geopolitical conflict between the US and China

Sat 18 Feb 2023 16:00 GMT



465



Dave Simonds



**„Investuok
Lietuvoje“ veikla
ir pagrindinės
sritys investicijų
pritraukimui**

1



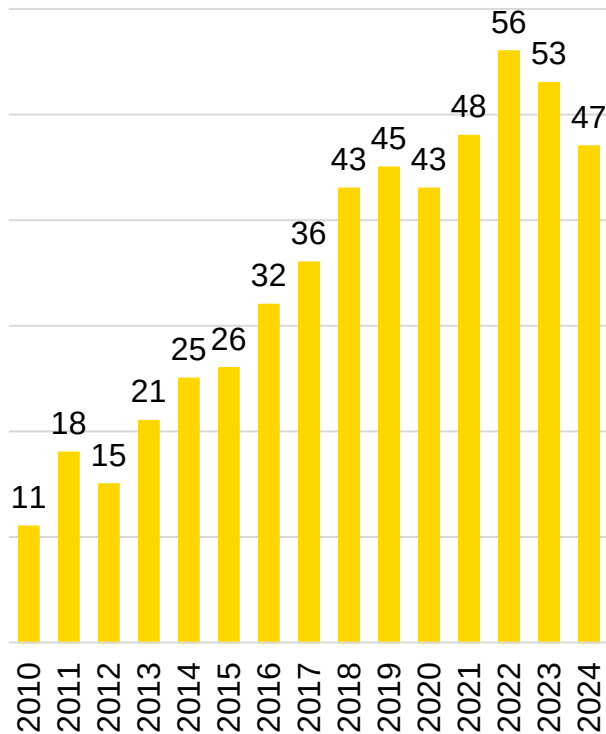
A close-up, shallow depth-of-field photograph of a microscope's objective lens and stage. The lens is in sharp focus, while the background is blurred. The lighting is soft and blue-toned.

„INVESTUOK LIETUVOJE“ MISIJA

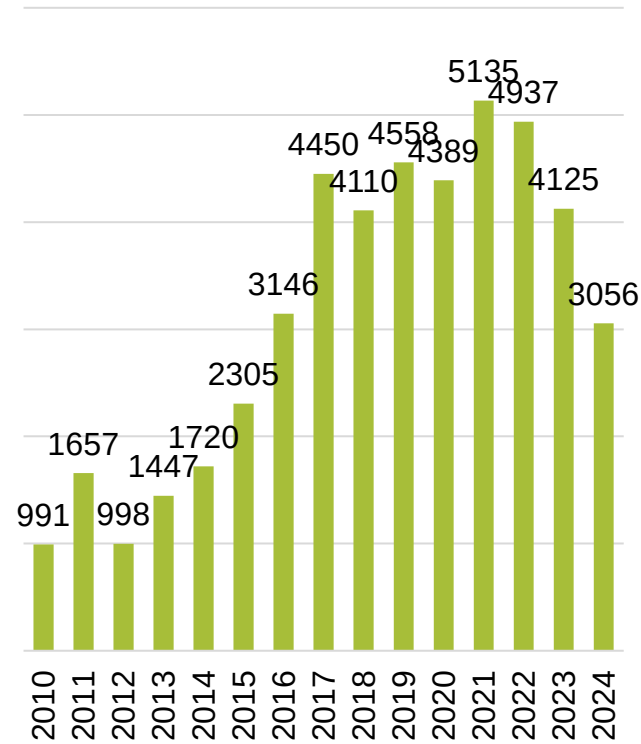
Skatinti į aukštos pridėtinės vertės
kūrimą orientuotą ekonomiką pritraukiant
tiesiogines užsienio investicijas

„Investuok Lietuvoje“ veiklos rodikliai

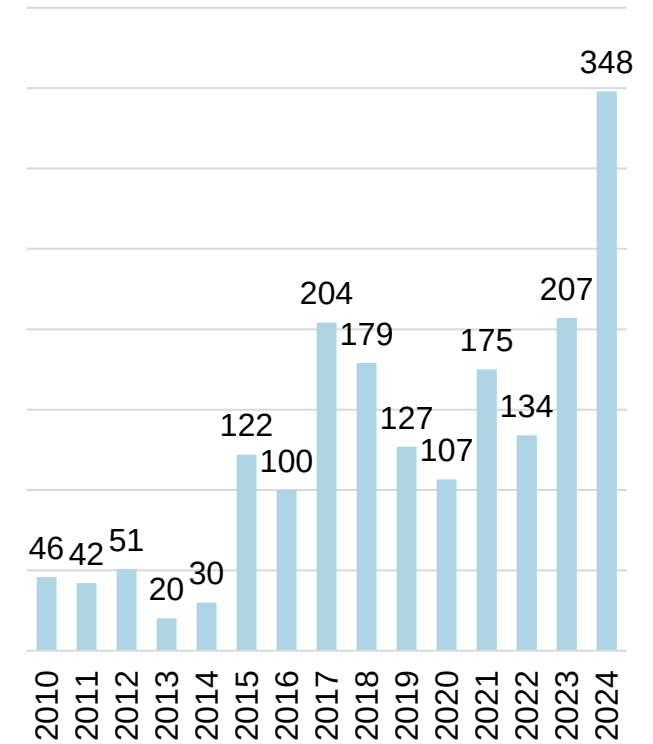
TUI projektų skaičius



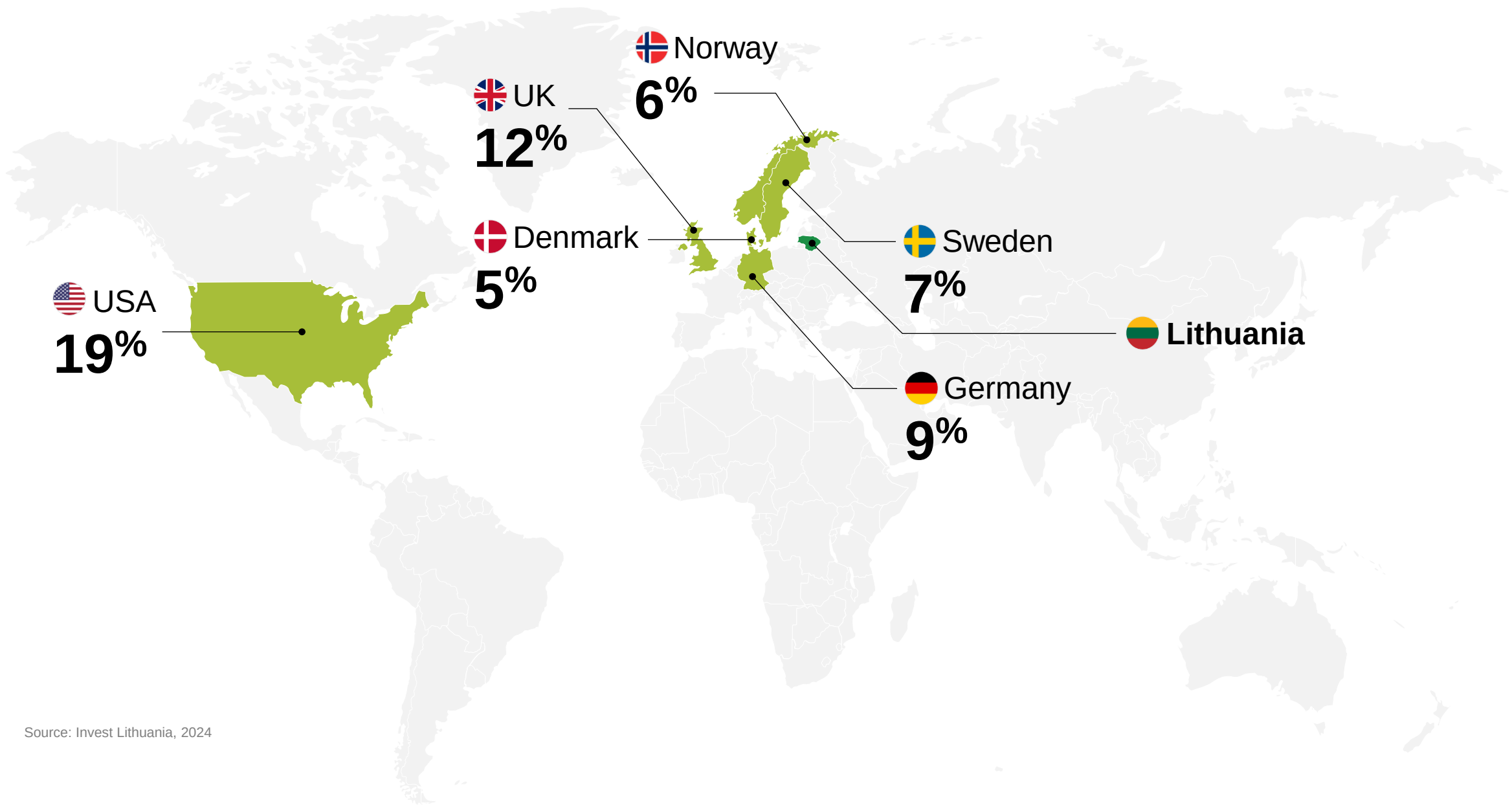
Planuojamų darbo vietų skaičius



Planuojamos investicijos, mln. Eur



Šalys investuotojos | 2014-2024



Source: Invest Lithuania, 2024

2024 m. IL projektų sukurtos darbo vietos siekia 38 tūkst., DU – 43% didesnis nei Lietuvos vidurkis

3 181 Eur

vidutinis 2024 m. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ klientų DU (bruto)

43%

didesnis nei vidutinis DU (bruto) Lietuvoje

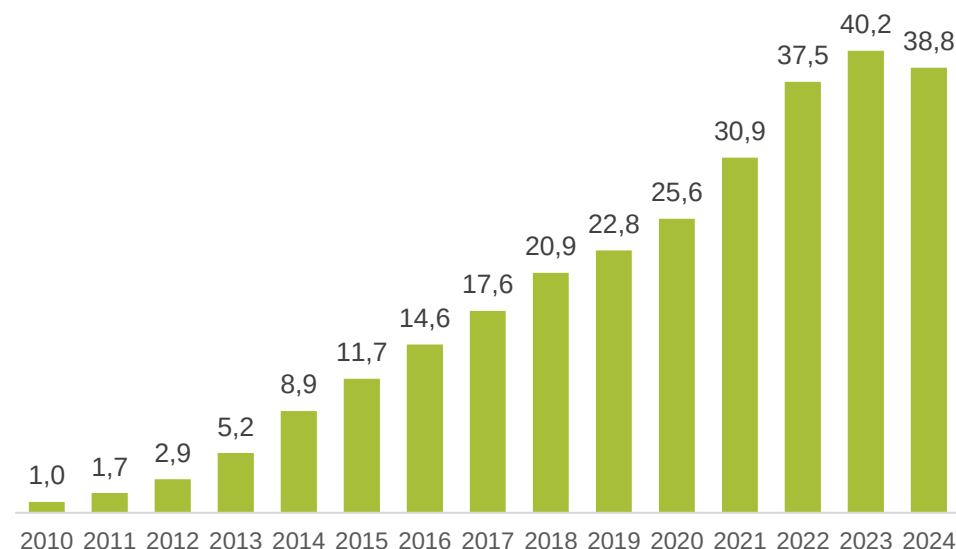
804 mln. Eur

klientų sumokėti tiesiogiai su darbo santykiais susiję mokesčiai 2024 m.

112 mln. Eur

klientų sumokėta PM suma 2023 m.

Realus įdarbinimas: 2010-2024 m. IL projektų sukurtos darbo vietos, tūkst.



Moody's: daugiau nei finansinė parama švietimo iniciatyvoms

MOODY'S



ISM „100 talentų“ gambiausiai besimokančių studentų stipendijų fondui skirti 200 tūkst. eurų. Moody's Lab laboratorija, suteikianti prieigą prie duomenų ir analitikos platformų. Dalyvavimas ISM ESG Council veikloje.



60 tūkst. eurų parama, skirta finansuoti Lietuvos dalyvavimą tarptautiniame verslumo stebėsenos tyrime „Global Entrepreneurship Monitor“ (GEM).



Finansinė ir ekspertinė pagalba „Lietuvos Junior Achievement“ programos iniciatyvoms, kurių tikslas – padėti moksleiviams įgyti finansinių, ekonominių, verslumo įgūdžių.



40 tūkst. eurų skirti užtikrinti Vilniaus universitete besimokančių ir dėl karo su nenumatytais finansiniais sunkumais susidūrusių studentų galimybei toliau tęsti studijas.

<https://www.ism.lt/en/moodys-to-contribute-eur-200-000-to-the-education-of-the-most-talented-students-at-ism-university/>
<https://naujienos.vu.lt/vu-verslo-mokykla-ir-moodys-pasiraso-paramos-sutarti-finansuos-lietuvos-gem-tyrima/>
<https://lja.lt/pasauline-statistikos-bendrove-moodys-lietuvoje-investuos-i-moksleiviu-verslumo-ugdyma/>
<https://naujienos.vu.lt/vilniaus-universiteto-verslo-mokyklos-studentams-is-ukrainos-moodys-lithuania-parama/>



Continental: investicijos į talentus, tvarumą, parama vietos bendruomenėms

Investicijos į talentus

Bendradarbiavimas su inžinerijos specialistus rengiančiomis aukštosiomis mokyklomis.

Nuo 2020 m. – kartu su Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centru pagal pameistrystės modelį rengiami mechatronikos specialistai. 70% laiko įgūdžiai tobulinami „Continental“ gamykloje Kaune.

Investicijos į naujų Lietuvai kompetencijų vystymą, ilgalaikiai kompetencijų vystymo planai darbuotojams – 1-2 m. trukmės stažuotės užsienio šalyse.

Parama vietos bendruomenėms

10 paramos akcijų nuo įmonės veiklos pradžios, bendradarbiaujama su Kauno regiono bendruomenėmis.

Tvari gamyba



LEED Gold sertifikuota gamykla. 90% statybų procese panaudotų medžiagų - perdirbtos.

Gamykloje naudojamos išmanios technologijos leidžiančios taupyti energiją, visa įsigyjama elektros energija – iš žaliųjų šaltinių. 100% žaliavų atliekų procesuose rūšiuojama arba perdirbama.



Elektronikos komponentų gamintojų ir Kauno aukštųjų mokyklų iniciatyva „Ateitis - elektronikams“

Tikslas

2021 m. startavusios karjeros konsultavimo iniciatyvos tikslas - paskatinti susidomėjimą elektronikos inžinerijos studijomis.

Tikslinės programos: elektronikos inžinerija, transporto elektronika, elektronikos technika.

Kampanija vykdoma tradicinėje žiniasklaidoje bei socialinėse medijose, organizuoti virtualūs susitikimai su tikslinėmis grupėmis (mokiniais, jų tėvais ir mokytojais).

Partneriai

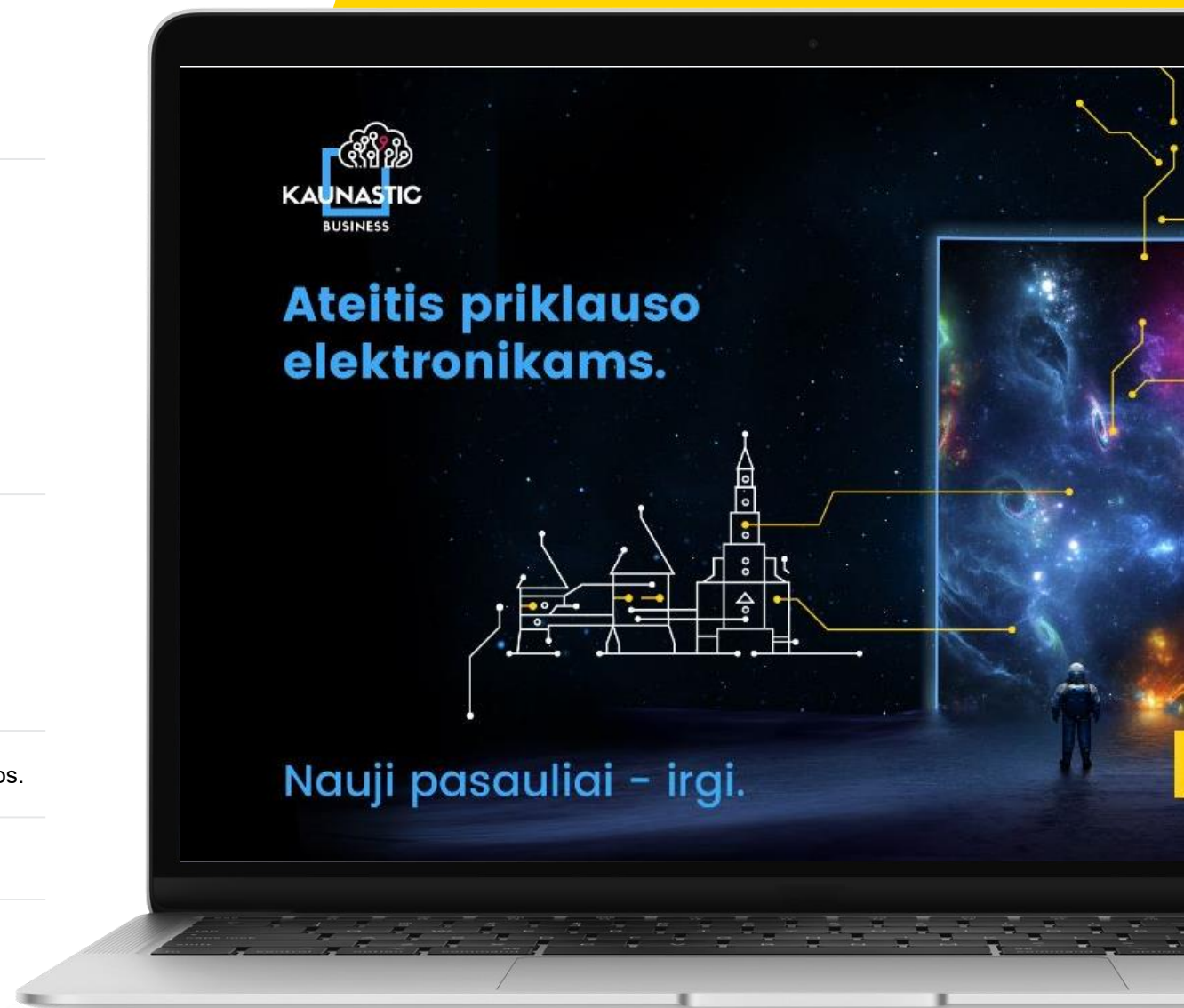


Finansavimas

50/50 principu: pusę išlaidų dengia įmonės, kitą pusę – aukštosios mokyklos.

Rezultatas

45% išaugęs pirmakursių skaičius pirmaisiais kampanijos vykdymo metais



Tiksliniai TUI pritraukimo sektoriai



PASLAUGŲ CENTRAI

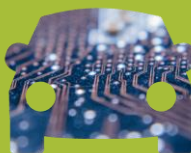
- Finansai
- HR
- IT paslaugos
- Analitika
- Klientų aptarnavimas

Booking.com

Danske Bank

Nasdaq

WESTERN UNION WU



GAMYBA

- Automobilių komponentai
- Elektronikos komponentai
- Gynybos pramonė

Continental

Kitron

HELLA

DOVISTA®
windows and doors

RHEINMETALL

IKEA®



GYVYBĖS MOKSLAI

- Biotechnologijos
- Medicininių priemonių gamyba

ThermoFisher
SCIENTIFIC

Hollister

INTERSURGICAL®
COMPLETE RESPIRATORY SYSTEMS

TEVA Sicor Biotech UAB



TECHNOLOGIJOS

- FinTech
- Programinės įrangos R&D
- Kibernetinė sauga
- Žaidimų kūrimas

Wix.com

unity

db DEVBRIDGE GROUP

Uber

Revolut
GLOBAL MONEY APP

adform

Investuotojo lokacijos pasirinkimo kelias



**Sudaromas ilgasis
šalių sąrašas**

Vertinama:

- Šalių makro-ekonominiai ir geopolitiniai duomenys
- Atitiktis verslo plėtros strategijai



**Sudaromas trumpasis
šalių sąrašas**

Lyginami:

- Šalių vertės pasiūlymai
- Projektų atsiperkamumas



Pasirenkama šalis

Įsitikinama:

- Gebėjimu išpildyti pateiktą vertės pasiūlymą
- Renkami kitų investuotojų ir partnerių atsiliepimai



**Išsirenkamas
tinkamiausias
regionas šalyje**

Užsitikrinama:

- Žmogiškųjų išteklių prieinamumu
- Sklypo/NT tinkamumu
- Paskatomis

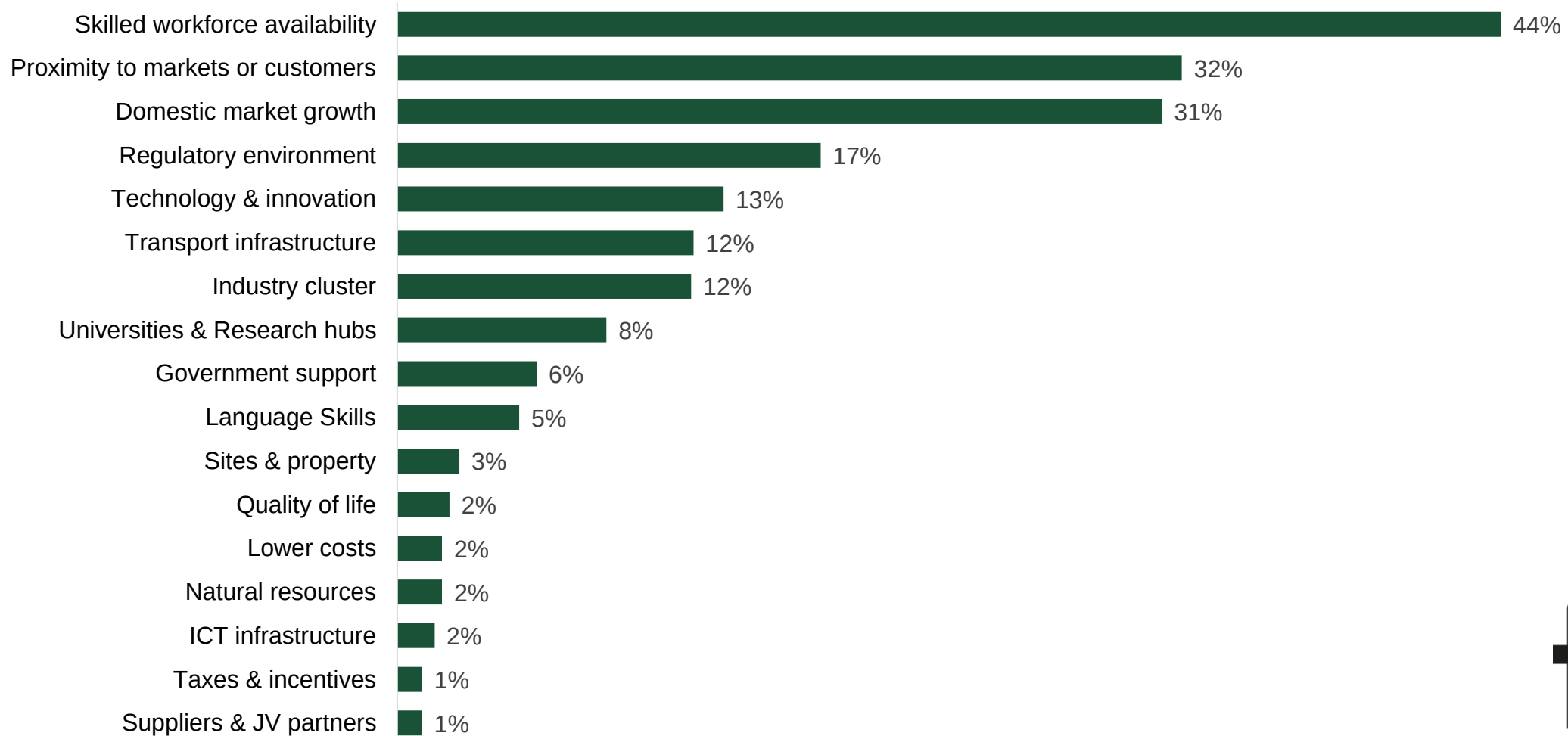
**Ko reikia, norint
tinkamai
pasirengti
investicijų
pritraukimui?**





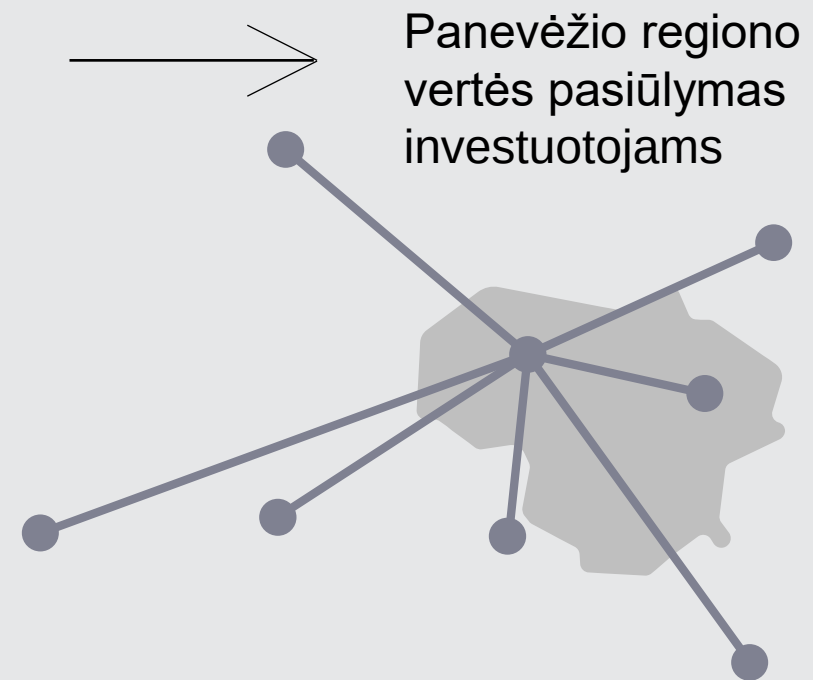
Koks svarbiausias TUI kriterijus CEE regione?

Projekto vykdymo vietos pasirinkimo priežastys, % nuo VRE regione vykdytų TUI projektų 2020-2024

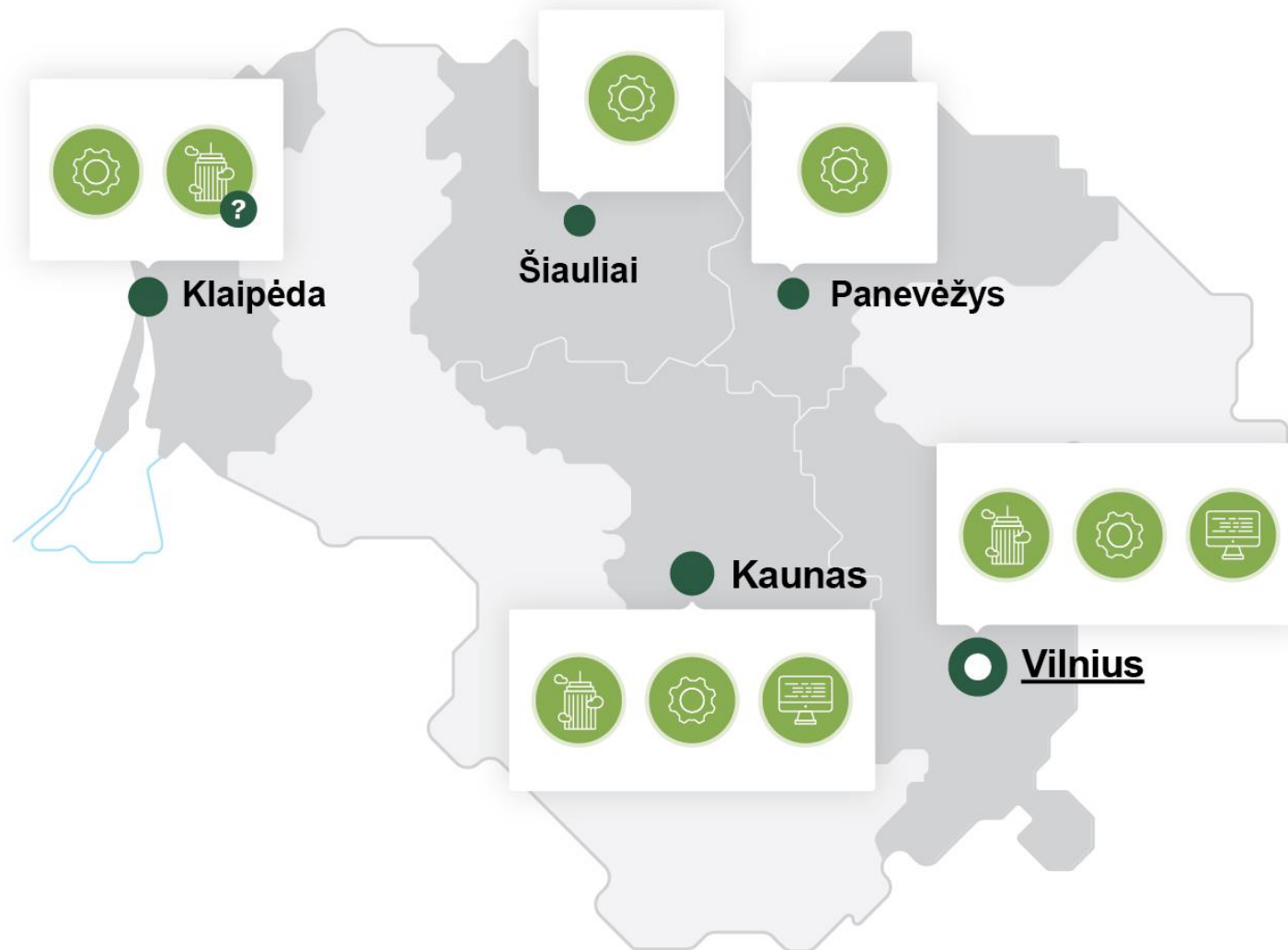


Šaltinis: fDi Markets, 2024

Pagrindinės regionų patrauklumo investicijoms dedamosios



Kur specializuojasi Lietuvos regionai?



Šiaurės Lietuvos ekonominė specializacija turi remtis esamomis stiprybėmis



Mechanikos inžinerija – metaliniai komponentai, konstrukcijos, kompresoriai.



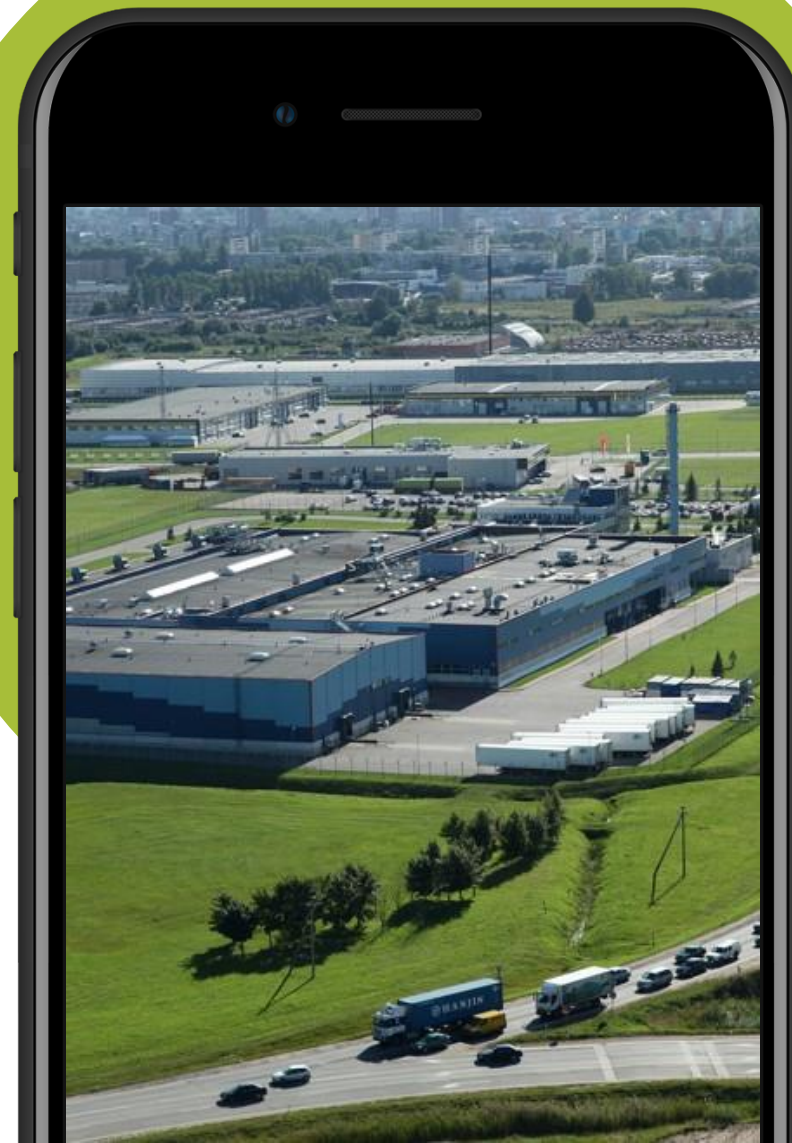
Elektros įranga – laidų sistemos ir elektromechaniniai gaminiai automobiliams, elektros energijos paskirstymo ir elektros valdymo sistemos bei elektrinė šildymo įranga.



Baldai ir tekstilė - minkšti baldai, mediniai baldai, metaliniai komponentai, čiužiniai ir tekstilė.



Maistas ir gėrimai – kviečių, mėsos perdirbimas, pieno produktų ir pieno baltymai.



Žmogiškieji ištekliai



Pasirengimo investicijoms žmogiškųjų išteklių rengimo srityje parametrai



Studijuojantieji inžinerinės pramonės specialybes (AM ir PM)



Aktualių AM programų, atitinkančių verslo poreikius dalis (remiantis kokybiniu įmonių vertinimu)



Aktualiose PM programose besimokančiųjų pameistrystės forma dalis



Vykdomi talentų pritraukimo veiksmai



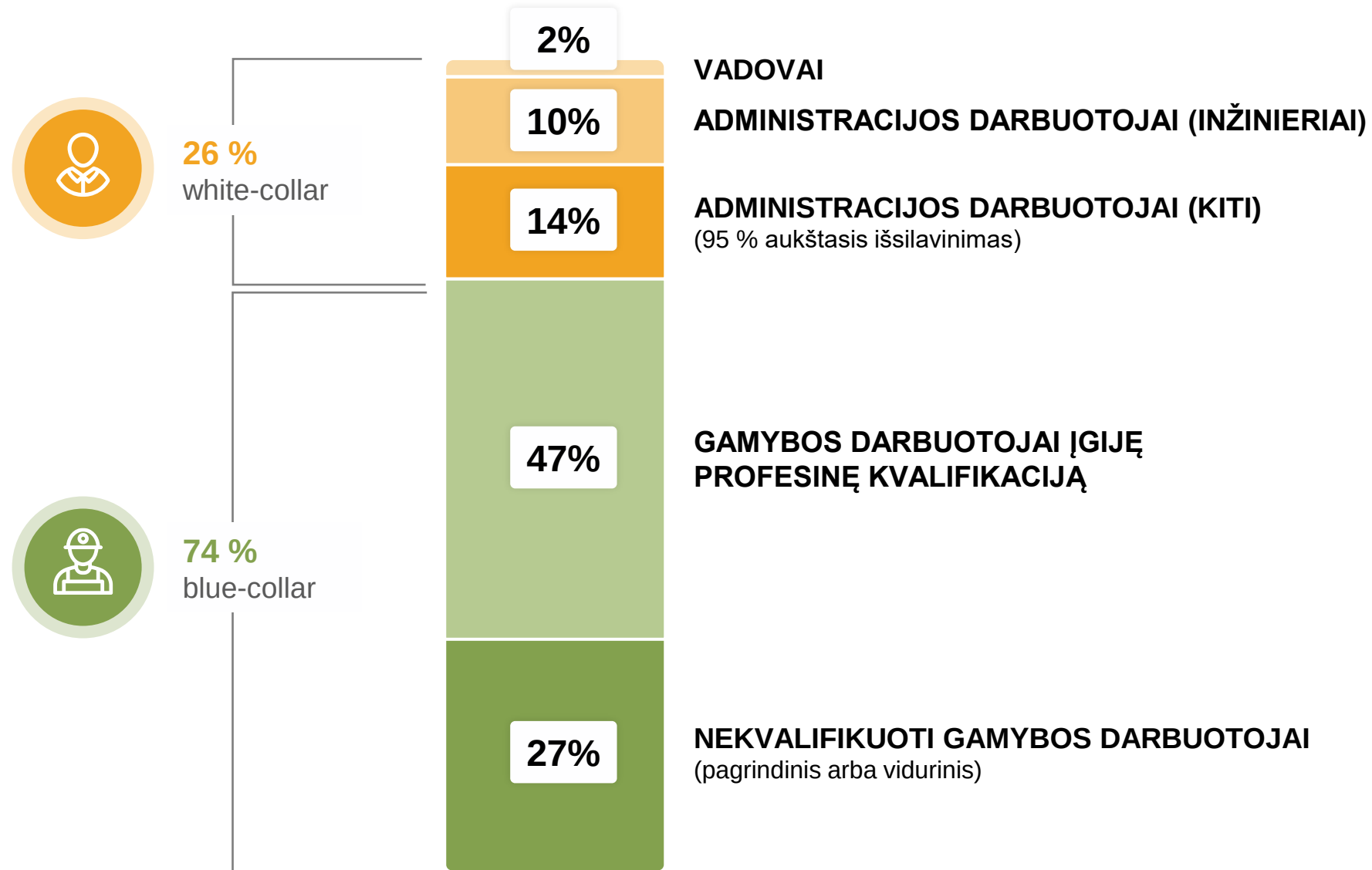
Vykdomi profesinio orientavimo veiksmai



Skatinami užsienio kalbų mokymosi veiksmai

Reikiamas kompetencijas turinčių kvalifikuotų darbuotojų trūkumas reiškia, kad regionas iškrenta iš svarstytinų teritorijų sąrašo.

Kokių darbuotojų šiandien reikia vienai gamybos įmonei?



Panevėžio regionas turi pakankamai gerai išvystytą gamybos specialistų ekosistemą, tačiau reikia stiprinti mokymąsi pameistrystės forma



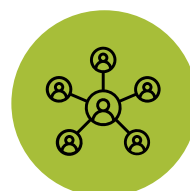
92 000 specialistų, iš kurių 28% dirba apdirbamojoje gamyboje



Dvi kolegijos, kuriose studijuoja virš 1200 studentų



Pagrindinės studijų kryptys – IT, inžinerija, socialiniai ir sveikatos mokslai



6 profesinės mokyklos, kuriose mokosi virš 2000 moksleivių



31% priimtų profesinio mokymo dalyvių 2024 m. pasirinko mokytis inžinerinei pramonei aktualių specialybių



11% moksleivių mokosi pameistrystės forma



Viešojo transporto sistema tarp savivaldybių turi būti pritaikyta darbo jėgos mobilumui

- Reikiamos darbo jėgos poreikis iš dalies gali būti sprendžiamas organizuojant transportavimą iš gretimų savivaldybių.
- Viešojo transporto maršrutai turi būti pritaikyti ar bendrai vystomi atsižvelgiant į verslo įmonių darbuotojų judėjimo poreikius.
- Kuriant optimalų susisiekimo tarp savivaldybių tinklą būtina gebėti lanksčiai išpildyti naujus poreikius.



**NT opcijos ir
infrastruktūra**

3



Pasirengimo investicijų pritraukimui infrastruktūros srityje kriterijai

ha

Užtikrinta valstybės ar savivaldybės žemės sklypų su pilnai įrengta infrastruktūra pasiūla

m²

Užtikrinta patalpų nuomai pasiūla gamybos srities įmonėms, laisvas plotas

€

Žemės, NT ir savivaldybės infrastruktūros mokesčių lengvatos

~270

Kasmet vidutiniškai tiek TUI gamybos projektų pasirenka VRE regioną¹

>70

Tiek užsienio investuotojų gamybos projektų kasmet vertina galimybes investuoti Lietuvoje²

147 ha

Tiek ploto išnuomota investuotojams per paskutinius 3 metus LEZ teritorijose

NT inventorizacija – galimybė identifikuoti ir pasiūlyti investuotojams patrauklių NT opcijų

Investicijoms pritraukti reikalinga išvystyta pramoninių teritorijų infrastruktūra, šiuo metu išvystytų sklypų trūksta

Vientiso sklypo dydis	10 metų (2020–2030 m.) sklypų paklausos prognozė ¹ (sklypų sk.)	Sklypų pasiūla LEZ 2022 m. ² (sklypų sk.)
100 ≤ ha	2	0
50 – 99,9 ha	4	0
20 – 49,9 ha	10	0
10 – 19,9 ha	15	5
≤ 9,9 ha	30	26
Bendras sklypų plotas	1 320 ha	146 ha

¹ Pramoninių teritorijų iki 2030 m. vystymo planas ir „Investuok Lietuvoje“ vertinimas.

² 2022 m. „Investuok Lietuvoje“ laisvųjų ekonominių zonų stebėsenos ataskaita.

³ 2016-2023 m. „Investuok Lietuvoje“ vertinimas.

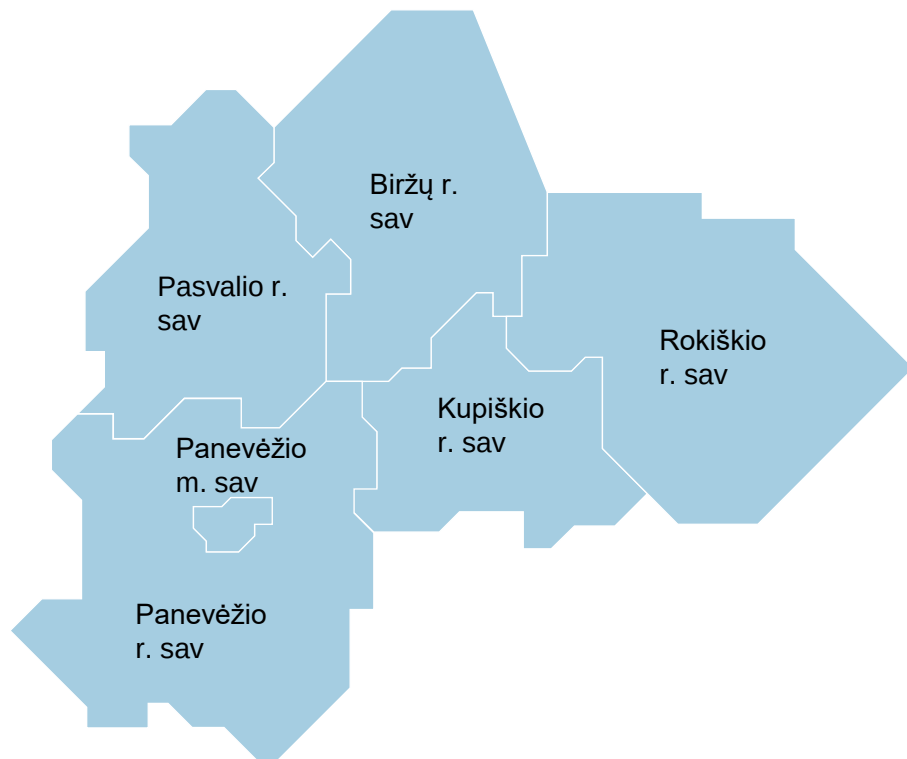
Dėl poreikius atitinkančių sklypų trūkumo prarastos investicijos³:

20 TUI projektų

1,2 mlrd. Eur investicijų į ilgalaikį turtą (CAPEX)

5000 darbo vietų

Panevėžio regione nėra pakankamai išvystytų teritorijų plyno lauko investicijoms



Esama situacija:

Panevėžio LEZ nėra laisvų investicijoms tinkamų sklypų

Panevėžio regione trūksta apie 88 ha išvystytų pramoninių teritorijų investuotojų pritraukimui

Galimi sprendimai:

Sklypų/teritorijų inventorizacija

Bent kelių potencialių sklypų po 5-10 ha identifikavimas

Sklypų infrastruktūros vystymas

Pramonei dedikuotos teritorijos steigimas (lengvatos)

Plataus pritaikomumo gamybos veiklai skirtų pastatų nuomai pasiūla



Plataus pritaikomumo pastatų nuomai pasiūla:

Panevėžio pramonės parke:

12-15 tūkst. m²

Siūlomi sprendimai:

- Turimo gamybinės paskirties patalpų inventORIZACIJA
- Galimų modernizuoti / renovuoti NT opcijų identifikavimas
- Valstybei priklausančių sklypų, kuriuose būtų galima vystyti gamybinius projektus, identifikavimas ir vystymas
- Tipinio gamybai skirto pastato su plataus pritaikomumo galimybėmis projekto parengimas
- Finansavimo pastato vystymui paieška ir statybos

Gerieji pavyzdžiai:

- **Klaipėdos LEZ** sėkmingai realizavus du pirmuosius, vystomas jau trečiasis *Flex-start* tipo pastato projektas
- **Alytaus m. bei Šiaulių m. savivaldybėse** investuotojui perleidžiamas tipinio gamybinio pastato projektas su statybos leidimu

A photograph of two men in dark suits standing on a modern, brightly lit walkway with a slanted glass wall. They are facing each other and appear to be in conversation. The man on the left is gesturing with his hands. The man on the right is holding a folder. The background shows the architectural details of the building, including the slanted glass panels and the walkway.

Institucinė aplinka ir paskatos verslui



Regiono pasirengimo investicijoms viešojo valdymo, verslo paskatų ir regiono žinomumo srityse kriterijai



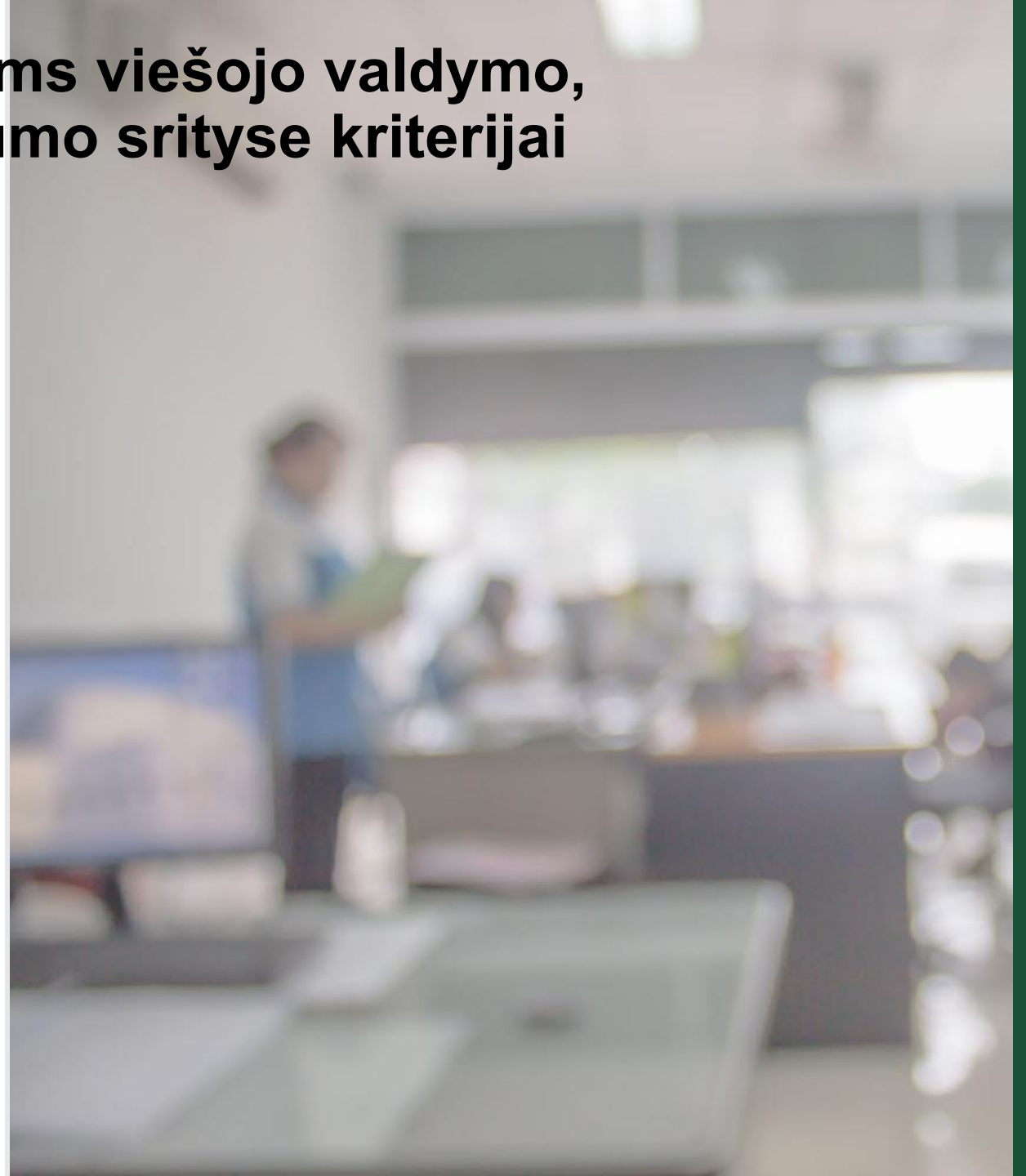
Savivaldos lygmeniu veikia patvirtintas finansinių paskatų paketas



Veikia verslo aptarnavimo vienas langelis

EUR

Regiono pasiekiamumo ir žinomumo skatinimo programoms skiriamos lėšos



Savivaldos lygmeniu patvirtintas finansinių paskatų paketas, tinkantis gamybos įmonėms

Siūlomi sprendimai:

Sukurti finansinių paskatų paketą investicijų pritraukimui:

- Paskatos darbo vietų kūrimui
- Įsikūrimo išlaidų kompensavimas

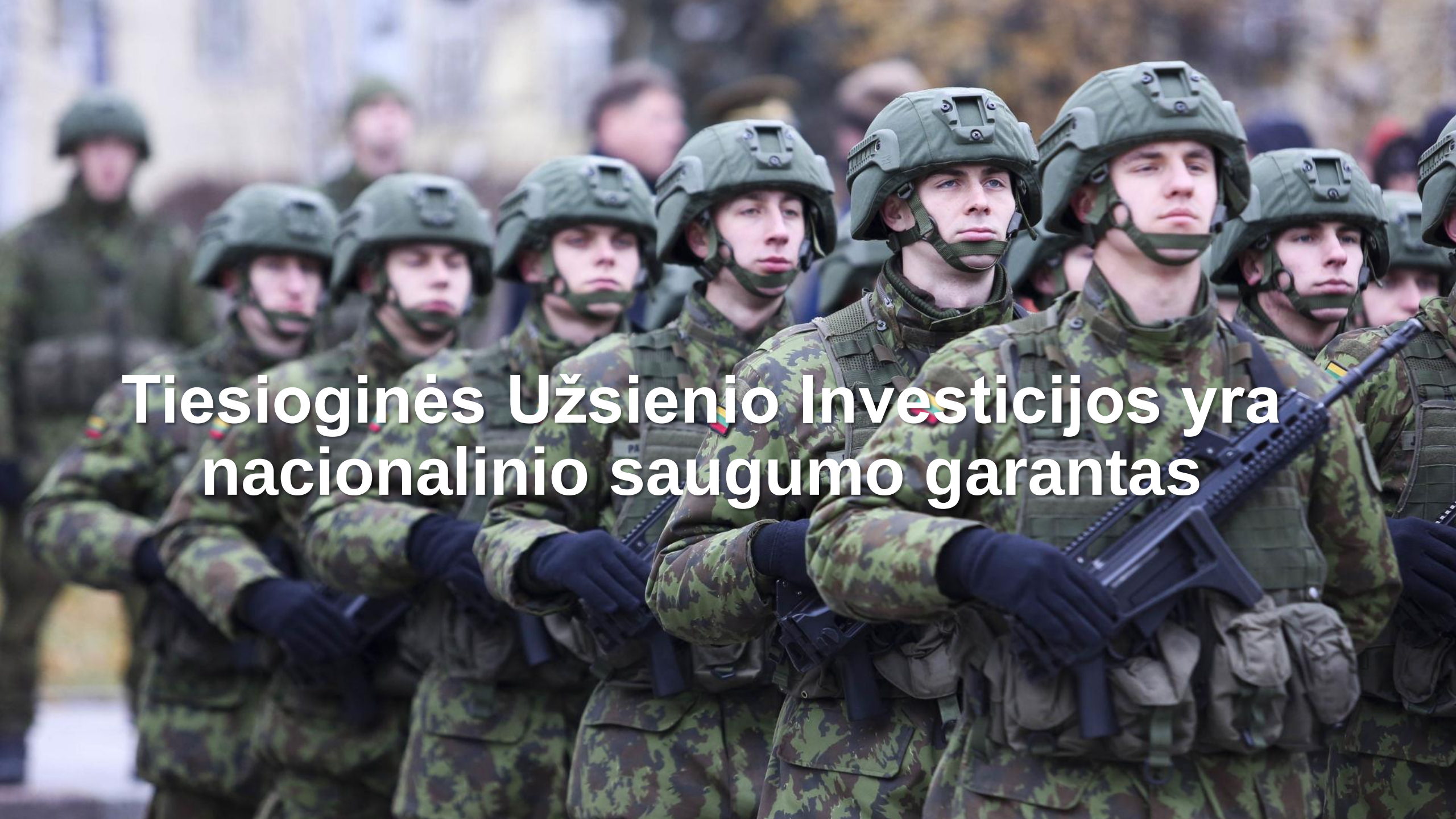
Efektyviau panaudoti skatinamuosius savivaldybių fondus:

- Kompensacijos darbuotojų atvežimui
- Stipendijos trūkstančių profesijų studijoms



Gerieji pavyzdžiai:

Tauragės raj. savivaldybėje investuojant daugiau nei 2,3 mln. Eur bei sukuriant naujas darbo vietas ne trumpesniam nei 3 metų laikotarpiui – galimybės gauti finansines savivaldybės paskatas (pvz., inžinerinės infrastruktūros įrengimui ir pan.)



Tiesioginės Užsienio Investicijos yra
nacionalinio saugumo garantas



Lietuva 2050

Kelrodė Lietuva:
valstybė, kurioje noriu gyventi ir kurti.
Valstybė, kurią noriu saugoti

#ašLietuvosateitieskūrėjas

✉ info@investlithuania.com
☎ +370 5 262 7438
🌐 investlithuania.com

